

**Presidente:** Dra. Marina Vicario (IPN)

**Secretario:** Dr. Oscar Cárdenas (UDG)

**Asistentes:**

IPN	Marina Vicario	Presidenta
UDG	Oscar Cárdeas	Secretario
UNACAR	Erika Sánchez	Vocal
UAA	Paricia Muñóz	Vocal
UV	Alfredo Cristobal	Coordinador
UNAM	Lukas Nellen	Coordinador
UNAM	Alfredo Satiillán	Coordinador
UNAM	Rebeca Valenzuela	Invitada
UASLP	Rosalina Vázquez	Coordinadora
IPN	Jorge Meléndez	Invitado
CUDI	Carlos Casasús	Director
CUDI	Rocío Cos	Invitada
CUDI	Martha Avila	Invitada

**Agenda del día. –**

1. [Revisión del marco de procesos para las comunidades CUDI.](#)
2. Continuidad a Comunidades Activas.
  - a) [Imagen Sitio de la comunidad de Física de Altas Energías](#)
  - b) [Comunidad del Café](#)
  - c) Video REMERI
3. Asuntos generales.

## **Puntos tratados. –**

**Martha Avila** da la bienvenida a todos y comparte la Agenda del Día. Rocío Cos presenta un resumen de la sesión anterior.

### **1. Revisión del marco de procesos para las comunidades CUDI.**

Martha A Informa que no fue posible reunirse hoy para dar continuidad a este tema, pues esa semana están en el desarrollo de la Jornada de Ciberseguridad. Presenta lo trabajado el martes pasado con el apoyo de Rebeca Valenzuela y Marina Vicario. Empezaron a integrar una estructura de un reglamento para la operación de las comunidades de CUDI. Como punto uno está la definición de lo que es una comunidad y como punto dos los compromisos de esta Comunidad. Dentro de los compromisos, estaba el Plan de la Comunidad, que incluyen sus objetivos generales y particulares a desarrollar en un ciclo semestral y anual (por definir), Plan de trabajo con actividades, productos, fechas (definir si serían trimestrales o anuales), Listado de los productos y beneficios específicos y el Listado de las instituciones u organismos que estaban participando en esta Comunidad. No ha habido más retroalimentación por parte del Comité. Hasta ahí los avances. Martha A comparte el enlace para que todos puedan tener acceso y puedan colaborar. Oscar Cárdenas comenta que hace alrededor de 4 o 5 años trabajaron en un autodiagnóstico de las comunidades. Jorge Meléndez les presentó el diagnóstico FODA de la Comunidad Aeroespacial y también tuvieron el de Interacción Humano-Computadora. Buscaban hacer ese análisis para ver cómo podían fortalecer el trabajo de las comunidades que ya estaban integradas. Rebeca V comenta que como ejemplo les puede servir. Oscar C comenta que también tenían un formato de formación básica para las comunidades. Martha A menciona que lo que quedó de lo que trabajaron en aquella ocasión es el Comité de Aplicaciones y ahí está el formato para integrar una comunidad, el formato para cambiar el nombre de la Comunidad, cómo generar proyectos de las comunidades. Comparte el enlace, que está abierto. Oscar C comparte con Martha A los documentos que tiene y ella comenta que los integra y los montará en el Drive para que se vayan revisando. Carlos Casasús propone trabajar un “perro amarillo” y Martha A comenta que les puede funcionar el documento que están trabajando los martes. Propone llegar con ideas el próximo martes a las 11:30 y seguir integrando el documento.

### **Mensaje del Lic. Carlos Casasús.**

**Carlos Casasús** comenta que el Dr. Héctor Benitez, Presidente del Consejo Directivo de CUDI solicitó, a través de Marina Vicario, participar en esta reunión del Comité de Aplicaciones, pero no está presente. Comenta que ya conversó con varios de los presentes. Les comenta que dará un poco de la antecedentes. Las universidades asociadas de CUDI, que son 18 entidades, de acuerdo a sus estatutos, tienen un compromiso de pagar a prorrata los costos de la red, pero no han cumplido los compromisos, de pagar a prorrata los costos de la red, ni de seguir pagando las cuotas de asociados. Las cuotas no se han actualizado desde hace como 4 o 5 años, ni siquiera con el crecimiento inflacionario. De estas 18 instituciones únicamente han pagado 3 a la fecha: la UNAM, la UAM y la UANL. En el mes de diciembre se acordó con el Consejo de Administración un presupuesto de gastos de aproximadamente 10.4 millones de pesos, que suponía que se llevaría a cabo un esfuerzo por renovar los compromisos de las universidades asociadas de cubrir sus cuotas, sin embargo eso no ha pasado. Lo que sí se pudo lograr fue la transferencia de direcciones de Internet IPv4, gracias a que CUDI vió venir la posibilidad de que estas direcciones tuvieran un valor muy superior a sus costos. CUDI tiene un buen paquete de direcciones IPv4, de las cuales se está viviendo actualmente y podría servir para un par de años más aunque no se solucionara el problema de las cuotas. Propuso al Consejo Directivo que se llevara a cabo una Reforma Estatutaria para facilitar el pago de cuotas a las universidades más pequeñas que están enfrentando muchas más dificultades y no parece lo más adecuado que un universidad como la Universidad de Colima, con 11000 estudiantes, pague la misma cuota que la UNAM, que tiene 350000 estudiantes. Era una propuesta de lograr una modificación de las cuotas que permitiera no cobrarle a las 18 universidades

asociadas lo que estaba anteriormente pactado, pero si una cantidad menor que les permitiera estar al corriente en cuotas y que la cuota se determinará en función del tamaño de las universidades. También había la recomendación de la Dirección General de que los proyectos especiales se cubrieran por las universidades que los estaban aprovechando. Esto reduciría un poco la carga para las universidades que están fuera de las grandes ciudades. Comenta que es el caso del IXP de la Ciudad de México, en el cual únicamente están conectadas 3 universidades y existe la posibilidad de que se acabe conectando el Politécnico. Desgraciadamente no ha habido la visión para echar a andar la Delta Metropolitana, aunque se firmó recientemente un Convenio de colaboración entre CUDI y el Laboratorio Nacional de Cómputo de Alto Desempeño (LANCAD), que es el titular de esa fibra, la cual lleva 3 años rota, sin pasar ni un solo bit de tráfico. Estos proyectos se encuentran en un estado muy deficiente. La posición del Consejo Directivo es una visión que hay que recortar gastos al nivel de los ingresos que se tienen. Manifiesta que él no está de acuerdo con esa solución estratégica, con esa visión. Entonces, se ha acordado su salida como Director General de CUDI. Pensó que el Dr. Benítez lo iba a comunicar el día de hoy, pues no lo ha hecho público y él quiere hacerlo público. Comenta que para él CUDI ha sido su vida en los últimos 25 años y lo hace con vocación, con cariño y con una dedicación, limitada a sus capacidades personales y que indudablemente han tenido errores como todo ser humano, equivocaciones en apreciaciones, estrategias. Señala que va a seguir muy cerca de la comunidad CUDI, hacia adelante en la medida en que pueda ser de ayuda para que las cosas buenas que se hacen en CUDI, que son múltiples, se puedan continuar llevando. Menciona que él y el Staff de CUDI han pedido de manera formal, que se tenga un plan de continuidad y un plan de transición transparente que permita que todos sigan contribuyendo en la medida de sus posibilidades. Considera de gran importancia que las comunidades CUDI también exijan esta necesidad de transparencia a sus autoridades académicas y al Consejo Directivo de CUDI. Señala que se van a atravesar unos meses turbulentos, porque no va a haber un director formal de CUDI por un rato. Cree que no hay una candidatura que tenga los consensos o que esté en proceso de ser negociada. Considera que se tendrá una Dirección Interina con la misión de recortar gastos de acuerdo al pensamiento del Consejo lo cual, desde su punto de vista, no es la mejor estrategia para contar con una Red Nacional de Educación e Investigación. Considera que los trabajos que se hacen, se hacen por amor a la Comunidad, por amor a una asociación de personas y que no se deberían necesariamente de interrumpir y tratar de seguir en la medida de lo posible, que sigan existiendo estas comunidades y que se sigan generando eventos, ideas, lo que se ha hablado de que las comunidades se vuelvan un foro para compartir buenas prácticas, conocimiento académico. Menciona que para él es una dolorosa situación, pero al mismo tiempo se quiere mantener optimista y mantenerse ligado a esto que es el corazón de CUDI, la gente que sin ninguna motivación más allá del saber que están haciendo cosas buenas, se juntan, trabajan, se quieren y aprecian como personas. Espera que esto sirva como una comunicación que no se interrumpa y que tratará de seguir participando en la medida que esto sea conveniente para la continuidad de CUDI. Está su mano extendida y su abrazo fuerte, a distancia, con todos y les agradece mucho que hayan compartido tantos años de esfuerzo y de tratar de hacer algo en beneficio de la investigación y de la educación superior en México.

**Jorge Meléndez** le agradece a Carlos Casasús todo lo que ha hecho a nombre de CUDI para apoyar a la comunidad de universidades nacionales e internacionales, porque él tiene una fuerte influencia muy positiva en el ámbito internacional. Es lamentable la decisión que toman, aunque entiende algunas de las situaciones que se viven en general. Le agradece mucho en lo personal y en nombre del Ing. Sergio Viñals Padilla, a nombre del Director, el Ing. Jorge Gómez Villarreal, todo el apoyo que les ha dado. Señala que no han podido volver a participar directamente como antes, como quisieran, por problemas presupuestales e institucionales. El centro es muy chiquito, no se ha podido consolidar, son 30 personas en todo el centro, pueden hacer muchas cosas que quisieran. Comenta que en lo que pueda apoyar, ahí están.

**Rosalina Vázquez** comenta que quiere hacer un reconocimiento público, un agradecimiento muy profundo al director, al emprendedor, al visionario, al innovador, al colaborador y al amigo. Señala que tiene mucho que agradecerle a él personalmente, porque nos diste desde el primer momento en que te planteamos

nuestro proyecto de REMERI, hace ya 10 años. Menciona que su historia con CUDI empezó 8 años atrás, cuando ella empezaba la biblioteca virtual en la universidad en el 2004 y 2005 y desde ahí empezó su carrera en CUDI con la comunidad de Bibliotecas Digitales y después, en el 2012 con REMERI, que siempre encontró en él un apoyo, a alguien que escuchaba y que apoyaba ideas, que le apostaba a esas ideas. Sin CUDI, sin él, sin su equipo, no estarían aquí y no hubieran logrado muchas cosas que han logrado y que no han sido más que en beneficio de las instituciones, de las comunidades. Menciona que ella aprendió mucho en todas estas reuniones de Primavera de Otoño en las que durante muchos años tuvieron la oportunidad de participar. Allí encontraron colegas, amigos, formas de hacer proyectos y considera que esa visión y ese objetivo que está segura que fue uno más entre tantos que tuvo, de hacer de CUDI una gran comunidad, le puede decir que lo logró, pues son una gran comunidad. Señala que en REMERI han crecido y mucho gracias a su apoyo, al apoyo de sus colaboradores, de su equipo, que siempre han estado detrás y a un lado tuyo. Le reitera su apoyo, su amistad, su cariño, su agradecimiento, que en ella va a tener siempre no solamente una colaboradora fiel en lo que la llame y en lo que pueda apoyar con muchísimo gusto, sino a una amiga que le agradece profundamente su apoyo, su confianza. Comenta que la vida tiene ciclos, quizá haya llegado un punto en que tienen que cerrar un ciclo, pero que se puede ir con mucha satisfacción y mucho orgullo porque lo que ha logrado en esta comunidad en CUDI es mucho. Lo felicita por todo lo que ha hecho, por todo lo que les permitió hacer. Está segura que van a seguir adelante, que no van a dejar que se les hunda el barco, que desde sus diferentes plataformas, comunidades, van a seguir manteniendo esto que él construyó. Le desea siempre lo mejor y le reitera que tiene en ella a una amiga, una colaboradora siempre.

**Marina Vicario** comenta que se suma a todo el agradecimiento, el reconocimiento, honor a quien honor merece. CUDI no existiría sin Carlos Casasús, CUDI y Casasús es una misma cosa. A nombre de la RedLaTE de México, a quien ha apoyado desde su fundación en 2016, tienen un profundo gracias para él. Le invita a que quizás la próxima semana, sus compañeros puedan darle las gracias personalmente. Le comenta que les deja un gran compromiso, de poder seguir adelante con el proyecto que sembró, que siga floreciendo cada año. Señala que siente, como responsable del Comité de Aplicaciones, esta carga que les dejás a Oscar C y a ella y a cada uno de los coordinadores de las comunidades como REMERI, Supercómputo, Física de Altas Energías. Pide a los presentes que hoy más que nunca cierren filas porque de su labor, su pasión, su compromiso, depende la continuidad de esta corporación y sobre todo de lo que las comunidades han sido y pueden ser. Menciona que han pedido al Presidente del Consejo Directivo que se ponga atención a los recursos financieros que se requieren de manera urgente para continuar con LA REFERENCIA, para no dejar de tener las licencias de Zoom, para seguir manteniendo los portales. Se les ha dicho que la quiebra técnica de CUDI es importante y considera que todos se tienen que dar un espacio para reinventarse y ayudar a generar economía para la corporación en forma inmediata.

**Oscar Cárdenas** comenta que está molesto, enojado, que tiene 3 situaciones adversas, esta es una y otras 2 más que necesita resolver. Le molesta porque son situaciones que son creadas, no por la falta de trabajo de la gente, sino por la incapacidad de otras personas. Menciona que tiene más de 15 años en CUDI y nunca habían visto esto, siempre era una situación de crecimiento. No se refiere a la parte económica, sino a la parte académica, muchas relaciones con muchas universidades. Tenían esa posibilidad de colaborar, porque siempre estaban las puertas abiertas en el Consejo Directivo y siempre había alguien que se estuviera preocupando precisamente por generar esos espacios para que CUDI pudiera seguir trabajando. Le comenta a Carlos C que no le resta más que agradecer todo el trabajo que ha hecho, toda esa parte de vida que ha dejado en CUDI y que les ha impactado de manera positiva a muchos. Considera que siguen en CUDI por el ejemplo que él da, por las ganas que tienen de que este tipo de corporaciones, de grupos, permeen a la sociedad y ayuden, simplemente le agradece. Señala al igual que Marina V, que les queda un paquete muy grande para darle continuidad en lo que sigue, llevar esa herencia que les deja ahora con mucho orgullo y seguir trabajando. Menciona que este tipo de acciones le parecen más como de una empresa que de una institución académica o que de un grupo académico de verdad. Espera que CUDI se mantenga, que puedan seguir realizando estas actividades y



que puedan seguir llevando a la sociedad en general, que en realidad ese es el trabajo, todos estos conocimientos que se están creando en los diferentes campos y que son interpretados por las comunidades. Le indica que no se despide, y que habrá otros espacios en los cuales seguirán colaborando.

**Alfredo Cristóbal** comenta que agradece a Carlos, su profe, su contribución. Menciona que no puede desasociar a CUDI de Carlos, que son uno. Reconoce esta organización desde los tiempos en donde apenas iniciaban el Supercómputo en México. Comenta que los tiempos de cambio son difíciles, entiende el enojo, entiende la frustración, que siempre un cambio es una transformación. Sabe que vamos a salir adelante todos porque son personas que saben de esto, saben dirigir, saben ser líderes en nuestro país. Sabe que están en buenas manos, que pueden trabajar juntos y que quieren sacar adelante esta situación. Menciona que al igual que los demás, se siente sorprendido, confundido en algunas partes, pero es un tiempo en que tienen que esperar, revisar qué es lo que pueden hacer, escuchar voces que sean racionales, que sean entendibles, que tengan una visión correcta para esta organización. Con respecto a Carlos, no tiene más que agradecimiento. Para él es un honor estar de su lado, siempre lo va a estar. Cuando aceptó estar en esta comunidad fue porque ya le debía mucho, a CUDI y a él como persona, ya lo venía venir y así será el resto de la vida. Le indica que es un honor estar a su lado y cree que van a salir adelante y que CUDI va a salir también adelante, que va a dejar un legado increíble, formidable y el nuevo CUDI que se vaya a formar, también tiene que ser tan exitoso como este. Señala que es un breve momento, que todos los que saben de liderazgo saben que hay días como el día de hoy y que van a salir adelante, todos lo saben y deben mantener el ánimo.

**Lukas Nellen** agradece a Carlos C todo el trabajo de muchos años. Menciona que él conoció a CUDI inicialmente como la red académica para plataforma de enlaces, para conectarlos, para seguir trabajando en los proyectos internacionales, pero cree que es mucho más que eso, es la Comunidad y eso es para él el ejemplo principal de por quién están en redes, porque esta colaboración es estar entre gente, crear, compartir conocimiento, permitir aprender de afuera y enseñar a otros y es el flujo de enseñar a la gente de afuera de las cosas que se hacen en México, de enseñar los colegas y compartir con los colegas aquí en México lo que aprendemos afuera. Considera que todo el éxito ha sido gracias a todo el trabajo a lo largo de muchos años de Carlos, que toda la comunidad académica de redes de cómputo en diferentes aspectos, no solamente el cómputo de alto rendimiento, debe mucho a este esfuerzo, muchas cosas, muchas nuevas colaboraciones que no existían antes, eran posible gracias a todos los esfuerzos con CUDI. Espera que la Comunidad, los directivos, los políticos, tengan la visión de que esto tiene que continuar, no pueden fragmentar, es importante tener colaboración. Menciona que él siempre se quejó de México, en la UNAM, que tenían el problema, una buena conexión de red al mundo en un mundo que excluye mucho el resto de México. La visión de CUDI continua que esta última especificación se puede dejar en algún terreno para estar conectado con todo el mundo. Señala que quiere la visión de que CUDI va a continuar, es importante que esto continúe para el bien de todo el país.

**Carlos Casasús** menciona que seguirán como se pueda. Menciona que seguirán, desde la trinchera que les permitan pelear, pelearán. Agradece a todos por todas esas palabras y por todo el cariño y entusiasmo en algo que nada más hace la gente buena, la gente que quiere el bien común, que quiere ver avanzar a nuestro México. **Martha A** da las gracias a todos. **Marina V** agradece a todo el equipo CUDI, menciona que son quienes los ha puesto en el punto en que hoy se encuentran.

## **OBSERVACIONES**

**Próxima  
Reunión:**  
4 de octubre

**Elaboró:**  
Rocío Cos (CUDI)