

**Presidente:** Dra. Marina Vicario (IPN)

**Secretario:** Dr. Oscar Cárdenas (UDG)

**Asistentes:**

UV	Alfredo Cristobal	Coordinador
IPN	Salvador Godoy	Coordinador
UASLP	Rosalina Vázquez	Coordinadora
CUDI	Rocío Cos	Invitada
CUDI	Martha Avila	Invitada

**Agenda del día. –**

1. [Revisión del marco de procesos para las comunidades CUDI.](#)
2. Asuntos generales.

**Puntos tratados. –**

Martha Avila da la bienvenida a la reunión. Rocío Cos da un resumen de la minuta de la sesión anterior.

**1. Revisión del marco de procesos para las comunidades CUDI.**

Martha A comenta que se revisará el marco de procesos para las comunidades. También se ha comentado sobre la sustentabilidad de las comunidades, algunas son de investigación y otras son de servicio.

**Salvador Godoy** se manifiesta completamente en contra de la forma en que se están definiendo las cosas, pues se está orientando la definición de las comunidades solo a comunidades grandes bien establecidas, que tengan la capacidad operativa de todos los requisitos que están pidiendo. Con esto, las comunidades pequeñas desaparecerán cuando no tengan la capacidad para eso. Si tienen proyectos importantes, van a procurar pegarse a otra comunidad y con ello se va a disminuir el número de comunidades a las cuales CUDI les da servicio. No ve el caso de poner toda esa burocracia de exigencia. Pide que se anote su inconformidad, considerando que eso solamente va a llevar a reducir más los servicios que puede dar CUDI en lugar de buscar opciones para atender incluso a grupos pequeños que no tengan la capacidad de resolver toda esta burocracia. **Alfredo Cristóbal** comenta que considera es el mejor momento para CUDI para establecer estos indicadores. Señala que una cosa es tener un grupo de amigos y otra es hacer de las comunidades una institución, que se tenga la capacidad organizativa de transformar el entorno, de modificar su trabajo para tener un impacto comunitario. No se trata de hacer artículos, ese modelo es obsoleto, se debe generar ciencia, servicios de impacto social o de pertinencia social. Ese es el objetivo planteado desde el Gobierno Federal y todas las comunidades en México que estén orientadas a la Academia tienen que cumplir con este requisito. Ve necesario poner reglas, objetivos, metas a alcanzar y analizar quiénes no pueden para apoyarlos, no para reducirlos, eliminarlos. CUDI es una institución que los apoya para alcanzar sus objetivos, es un medio que pueden utilizar para conciliar sus intereses. **Martha** comenta que eso es parte de lo que se busca en CUDI, poder colaborar y contribuir para que se logren los objetivos y los proyectos que tienen planteados. **Rosalina Vázquez** comenta que revisó el documento de manera general y coincide con Alfredo en que ya hacía falta tener este marco normativo, que sí es importante porque constituye un respaldo para quienes



## Minuta de la Reunión CAAF Martes 1º de noviembre de 2022 12:30 a 13:30 hrs.

tienen la responsabilidad de coordinar todas estas acciones. Para quienes colaboran con ellos desde las propias instituciones, no es trabajar como un club de amigos, sino trabajar todos bajo objetivos comunes e ir buscando la forma de ir sumando lo que cada quien pueda aportar, tanto en lo intelectual como desde sus propias instituciones, con los recursos de apoyo con los que a veces cuentan lo puedan hacer. Sobre el documento, encontré algunas fracciones un tanto repetitivas y muchas veces se hace mucho hincapié en los beneficios, en los artículos, en entregables. Considera lo puede ser un poco más conciso. No sabe si vaya en este reglamento o en otro. Sobre los coordinadores, especificar cómo se deben nombrar y por cuánto tiempo y de qué forma van a continuar los o cuando un coordinador ya no pueda continuar por diferentes circunstancias, cuál es el procedimiento que debe seguir para que se nombre a otro coordinador. Sería sano aprovechar este momento para ponerlo y quizá revisar la parte de los compromisos, ser más más abiertos y verlo desde una perspectiva social. **Martha** comenta que el documento no está terminado, llevan la primera parte, que abajo está el texto fuente y de ahí estuvieron tomando información e integrando. Dando continuidad al comentario de Alfredo y de Salvador, señala que lo que están viendo ahí es consecuencia de lo que se pedía ya antes a las comunidades. Para poder integrar una comunidad se les pedía que llenaran un formato que traía esos requisitos, que no son nuevos, solamente se están indicando y se están actualizando. Sobre el tema de los coordinadores se identifican ciertas acciones que los limitan o no están definidas y les complica continuar con la operatividad de la Comunidad. Una vez que la Comunidad ya está operando, si hay algún cambio de Coordinador, no se tiene un proceso definido y es parte de lo que tienen que hacer. Otra cosa que sí se incluye y que está desde la creación, es el tema de la renovación, porque tienen muchas comunidades que se vienen arrastrando, en las que no hay una definición, si continúa y si tienen el interés de continuar o no, por eso es que en este primer apartado que ya trabajaron se menciona que cada 3 años vuelvan a expresar su interés por continuar. Explica el documento, señalando que primero se define qué es una comunidad, la cual se actualizó y pueden ingresar y marcar sus comentarios. Luego se identificó que la Comunidad tiene un ciclo de vida, que inicia con la creación, luego cómo se le da continuidad a la Comunidad y el cierre de la Comunidad. Estos dos últimos puntos aún no está definidos. Están dedicando una semana para trabajar en el documento y la otra semana es la reunión del Comité de Aplicaciones, donde ven el documento, lo revisan y dan sus comentarios. Para el tema de la creación de la Comunidad, se pide que se llene un formato. Estan definiendo que este formato va a estar en línea para que ingresen. Antes se hacía en un formato en Word que llenaron los coordinadores y de esta manera CUDI pudo integrar la información que se tiene en cada Comunidad. Lo que están trabajando es similar, con adecuaciones, porque ya no son las mismas necesidades. Necesitan un nombre de la comunidad, el objetivo general, los objetivos específicos, los beneficios para la comunidad académica de que se integre este grupo de trabajo, cómo se va a participar, cómo se van a hacer miembros, qué tipo de de miembros se van a tener. Esto lo define cada Comunidad de manera independiente. No significa que todas las comunidades tengan que tener diferentes perfiles de membresía o que solamente puedan tener este perfil, pero no el grupo en general. Tiene que haber algún beneficio para los que van a participar. Los datos del coordinador, quién está proponiendo la Comunidad, nombre, título, institución, área donde colabora, domicilio laboral, teléfono de oficina, teléfono móvil, correo electrónico, redes sociales y currículum vitae. Se pide que tenga un mínimo de 5 integrantes, lo que se obtuvo de la experiencia en las comunidades CUDI. Se necesita una carta soporte de la institución, la cual siempre se ha pedido, pero antes era directamente del representante ante CUDI, ahora es de la institución que respalde la autorización para poder colaborar, puesto que el representante ante CUDI no necesariamente está en el mismo campus, en la misma ciudad que el que está proponiendo la Comunidad, cuáles son los requerimientos y requisitos técnicos que requiere para llevar a cabo la Comunidad. De este listado en CUDI se identifica cuáles sí pueden proporcionar y se ve cómo pueden conseguir los otros recursos. Se pide el plan estratégico, cuál es la misión, la visión, los valores organizacionales, las estrategias y las acciones y tareas que se van a realizar para cumplirlas. Todo esto la idea es ponerlo en un formulario para que lo puedan ingresar y luego viene la segunda etapa, que es la continuidad de la Comunidad. Aún no trabajan en ella. Esperan que la próxima reunión, dentro de 15 días, puedan presentar cómo sería la ficha descriptiva de la continuidad de la Comunidad. Ahora solamente han identificado su objetivo general, objetivos particulares pero nada de esto está revisado. Necesitan un cronograma para definir las actividades, habrá actividades que no se puedan definir, pero habrá algunas actividades que sí. No es que todas las actividades tengan que ir en este cronograma, si hay alguna que lo requiera, ahí está. El listado del producto final depende del tipo de comunidad, si es de servicio o de investigación. Ahí se ponen unos ejemplos que se habían venido manejando con anterioridad y lo que parte de las comunidades entregaban, como resultados finales, artículos en revistas, artículos para congresos, formación de recursos humanos, revistas, proyectos de investigación que pudieran ser de la Comunidad o que estuvieran participando en otras comunidades, aplicaciones tecnológicas, desarrollos, productos de impacto para su propia institución, no necesariamente tiene que ser el resultado para la Comunidad y puede ser para la institución de los participantes o de alguno de los participantes en la comunidad, cuáles serán las instituciones que se pueden sumar, que están colaborando además del coordinador.

**Alfredo** pregunta por qué no se mide la cantidad de veces que la Comunidad está haciendo uso de los servicios o de los elementos o de las acciones que CUDI tiene o hace. **Martha** comenta si se tiene medido el uso, pero solamente ciertas cosas, por ejemplo, cuando se hace el informe anual del Director General de CUDI, cada área le informa la actividad que ha tenido y su área informa el uso de las cuentas de videoconferencia, cuántas veces o con qué frecuencia se utiliza la cuenta por la Comunidad. No se informa a la Comunidad, no lo había visto de esa manera. También se hace un conteo de los eventos que se realizan, las jornadas de la Comunidad, una reunión anual de la Comunidad. Hay comunidades con las que se tienen programadas reuniones como de las Comunidades de Supercómputo, de Salud, de REMERI. Todas las demás actividades no lo habían considerado como tal, pero ahora puede ser una oportunidad para empezar a hacerlo con la colaboración de las dos partes, desde CUDI se identifican unas y seguramente los coordinadores identificarán otras. **Alfredo** aclara que se refería a, por ejemplo, la cantidad de ancho de banda que utilizan, la cantidad de público a la que llegan, en contribución con el nivel de reputación de la institución, como la cantidad de hits que están trayendo a las páginas de CUDI, algo que haga resaltar a CUDI, porque todo lo que ve ahí son contribuciones de la Comunidad CUDI hacia la institución, lo cual es interesante, pero no ve el fortalecimiento de CUDI en sí misma y son indicadores fáciles de obtener, son simples datos técnicos. La presencia de CUDI en las instituciones, o sea, cantidad de personas de la Universidad Veracruzana asistiendo de manera regular, hablaría también de una cobertura o un impacto que tiene CUDI hacia las instituciones. **Martha** indica que son cosas que si pudiéran sacar el tema de las estadísticas de las Comunidades, porque antes las comunidades estaban dentro del portal de CUDI y se contabilizaba como parte del portal y ahora parte de lo que se está trabajando en el plan anual es generar páginas, portales por comunidades. Habría que ingresar los portales al Google Analytics para que también puedan contabilizar. También tienen comunidades que ellos mismos llevan su portal como la Comunidad de REMERI. Tendrían que poner en este marco regulatorio que tengan estadísticas para que puedan ser medibles. Otra cosa también que se había pedido es el informe de la Comunidad, que siempre se había venido haciendo cada vez que se tenía una reunión de Consejo Directivo. La reunión de aplicaciones se realizaba antes de la reunión de Consejo y se les pedía, cada 2 meses, que compartieran los avances de su comunidad y enviaban una presentación que pudiera ser desde un slide hasta 35, depende lo que tuvieran que compartir. Se integraban los slides en el Comité de Aplicaciones y su Presidente(a) presentaba un informe al Consejo Directivo. Esto se perdió cuando falleció el entonces Presidente de Consejo Directivo, el Doctor Luis Gutiérrez y durante un año no se dio continuidad por el tema de la pandemia pues había prioridades y no hubo un Presidente. Cuando llegó el nuevo Presidente del Consejo, el Doctor Héctor Benítez, el foco fue el tema de las finanzas y todo el trabajo de los comités se dejó de lado hasta que se resolviera ese tema. **Alfredo** comenta que en la Universidad Veracruzana tienen unos 6 años trabajando con educación 4.0 en donde ya no piden reportes con libertad de contenido, sino que llena los formularios entre más numéricos, mejor, lo que ha ayudado mucho a la interpretación y a la verdad de los indicadores. Se diseñaron métodos de captura de datos muy concretos. En un primer paso no se puede tener todo el panorama, pero sí los más relevantes, con algunos datos muy prácticos, cantidad de personas que activamente se registran, cantidad de instituciones o algo así para ir revisando cómo la comunidad está cumpliendo la expectativa de CUDI. Sería tener algunos datos para poder responder y ver el nivel de cumplimiento, hacer un análisis de si vale la pena crear indicadores para hacer KPI en lugar de hacer reportes de texto diverso. **Martha** comenta que tampoco se había considerado, que se puede manejar como una matriz, con el nombre de los indicadores, nombre de las Comunidades y poner cantidades, de artículos, eventos, participantes. Que no sea un trabajo muy complicado para que el coordinador solamente ingrese datos particulares. Habría que definir el tema y entender que no todas las comunidades funcionan de la misma manera e identificar cómo se puede hacer este esquema homogéneo para que todas puedan participar, entendiéndose que algunas van a tener más resultados que otras y no por eso signifique que una es mejor que otra, son indicadores que están demostrando los diferentes usos que dan las comunidades. **Alfredo**: señala que esta manera de operar a través de KPI sea a través de mediciones puntuales, es parte del trabajo de ciencia de datos. Si hay alguna persona que esté trabajando en esta comunidad o que quiera empezar estos trabajos, aunque sea hacia el interior para extraer datos de las comunidades y empezar a hacer visualización de datos, ojalá se pueda en tiempo real, lo que facilita las cosas. Supercómputo tiene un área de especialidad, de BigData, con la cual ellos pueden desarrollar técnicas para hacer tratamiento masivo de datos, hacer exploración en las bases de datos de registros de IPs a las páginas y de ahí extraer indicadores. Siempre se ha visto que las comunidades de CUDI se benefician de CUDI, pero le gustaría proponer lo contrario, que CUDI se beneficie también de sus comunidades, de sus servicios. La propuesta es que para este proceso que se está viviendo, el diseño de KPI, de indicadores clave de la organización, es un área de especialidad de la ciencia de los datos. Se deben revisar y analizar cuáles son los procesos estratégicos y cómo se pueden medir. Hay técnicas para la extracción de características, para la predicción del rendimiento de una organización. Considera que ahí les puede ayudar mucho la Inteligencia Artificial, para poder predecir cómo se va a comportar la Comunidad o empezar a entender o explorar los datos para ver



## Minuta de la Reunión CAAF

Martes 1º de noviembre de 2022  
12:30 a 13:30 hrs.

cómo se está comportando y hacia donde tiene esas tendencias, se puede ir analizando de CUDI hacia CUDI misma. En este momento CUDI necesita reorganización y adelgazamiento de su infraestructura administrativa, que significa que hay que ir exactamente a lo que se necesita, la reputación, el impacto social de la organización. **Martha** comenta que pudieran primero ir definiendo cuáles serían estos parámetros de acuerdo a la experiencia que se tiene en las comunidades, para identificar estos procesos y entender cómo hacer para obtener resultados. Visualiza que es un desarrollo, que tiene que haber un equipo que lo esté haciendo. En este momento no se tiene, pero sería importante irlo planteando y definiendo, de acuerdo a la experiencia que han tenido los diferentes coordinadores de las comunidades. La segunda parte no se ha trabajado, empezarán a trabajarlo en la próxima sesión. También falta el tema del coordinador, que considera debe de ir en la continuidad. Están unos indicadores, no se sabe si todos tengan que ser cubiertos por una comunidad, son ejemplos de lo que se ha venido desarrollando. Solicita ingresen los que consideren, lo que ayudará para integrar los KPI y generar analítica de datos. Son los que saben lo que pueden hacer en la Comunidad. Aclara que se está integrando todo para las comunidades, no quieren que sea una imposición, son cosas que se necesitan porque se debe que justificar el recurso. **Alfredo** comenta que la Universidad Veracruzana tiene 12 años trabajando con un sistema en donde la Rectoría define ejes centrales de participación, por ejemplo de identidad universitaria y define algunos indicadores generales como participación de estudiantes en eventos académicos en la parte de difusión de las actividades, presencia en medios, indicadores generales, ellos tienen que poner las actividades. Puede ser que la rectoría no haya considerado el uso de redes sociales para la difusión de las actividades institucionales, pero él lo hace de esa manera y no significa que tenga que registrarlo, sino que al momento de registrar la actividad hace una aclaración de que esta actividad participa en 2 indicadores, en el indicador de ingreso de estudiantes, actividades universitarias y el impacto de la institución hacia el exterior. Viendo este marco de trabajo es muy fácil contribuir, porque si hay una actividad que no encaja en el marco de trabajo significará que no fue considerada por la institución o que es mejor buscar otra actividad que sí impacta, o que si es deseable para la institución. Va a servir mucho porque las experiencias que se tienen con las redes temáticas CONACYT es que se dedicaron a enriquecerse a sí mismas, a los miembros y se olvidaron de CONACYT. Considera que valdría la pena brindar a CUDI de este tipo de actividades.

**Martha** comenta que esta reunión ha sido muy productiva, porque surgieron 2 temas que no estaban considerados y que este es el momento. Lo trabajarán para verlo el próximo martes. Solicita a Alfredo si tiene alguna documentación de acuerdo a esta experiencia, que les puedan compartir para ir buscando cómo tomar esos elementos que les sirven para desarrollar las comunidades. Les pide revisar para que digan si es algo que pueden cumplir o no. Solicita que den sus comentarios respecto a la primer parte, para darla como válida, ir avanzando y corregir lo que se requiera. Pregunta si hay algo que compartir en el tema de sus comunidades o el otro tema para que quede en la sesión y en la minuta. **Alfredo** comenta que para ir madurando la comunidad e instituciones a ser desplegadas en redes sociales, invitar a las personas a que se integren a las discusiones, a las reuniones, a sus propuestas y proyectos. Considera necesario que ya se vaya liberando su infografía, su desglose de servicios, su página, para empezar a hacer difusión formal. **Martha** comenta que las infografías de Supercómputo de REMERI y de Socioambientales ya están liberadas, ya se pueden compartir. Sobre la página, depende de los coordinadores, que les digan si consideran que ya pueden empezar a darle divulgación y entonces empezar a trabajar en un programa, pues eso no se ha hecho ahora, quizás ya es momento de retomar, puesto que así lo está requiriendo la Comunidad, e incluirlo en la agenda. **Alfredo** comenta que considera que la situación más crítica de CUDI ya pasó, que viene un tiempo de reorganización, de planeación y de buen ánimo, es un momento oportuno para hablar de este tema. **Martha** comenta que es algo que lo pusieron en standby, pero empezará a buscar estrategias. Indica a Alfredo que deben tener una sesión y luego reunirse con la Comunidad de Supercómputo para entender por dónde quiere ir la Comunidad. Identificar cuáles son aquellas estrategias que se tienen vistas, cuáles las ha venido utilizando CUDI. Considera que se tiene que empezar a trabajar ahora para que la tercera-cuarta semana de enero esté ya todo listo. Primero lo plantean, lo trabajan y llegan con una propuesta para la Comunidad de Supercómputo, después al Comité de Aplicaciones. Después trabajarán con las demás comunidades con las que están trabajando en su portal. Acuerdan la reunión el 3 de noviembre a las 5 pm.

### OBSERVACIONES

**Próxima Reunión:**

15 de noviembre

**Elaboró:**

Rocío Cos (CUDI)