

Título del Grupo de Trabajo Gobierno de TI

Escriba los datos del coordinador del Grupo de Trabajo

	Coordinador
Nombre	Carlos Alberto Flores Sánchez
Título	Doctor
Departamento	Facultad de Contaduría y Administración
Institución	Universidad Autónoma de Baja California (UABC)
Domicilio	Calzada Universidad Parque Industrial Internacional 14418 22390 Tijuana, BCN Mexico
Teléfono	(664) 9797505
E-Mail	carlos.flores@uabc.edu.mx
WhatsApp	(664)1207407
Facebook	
Linkedin	https://www.linkedin.com/in/carlos-flores-b76476114
X	
Instagram	
Tiktok	
Otra: ORCID	https://orcid.org/0000-0003-1516-166X

- **Descripción.**

El Grupo de Trabajo de Gobierno de TI (GobTI) de CUDI es un espacio de colaboración entre instituciones de educación superior, centros de investigación, organismos públicos y especialistas interesados en fortalecer las capacidades institucionales relacionadas con el Gobierno de TI, la Transformación Digital, el Gobierno de Datos, la Inteligencia Artificial, la Universidad Inteligente y la Madurez Digital.

El grupo busca promover el intercambio de experiencias, la difusión de buenas prácticas, el desarrollo de proyectos colaborativos, la generación de conocimiento y la vinculación nacional e internacional para contribuir al fortalecimiento de la Red Nacional de Educación e Investigación (RNIE) y al desarrollo científico, tecnológico y educativo del país.

Como proyecto articulador de sus actividades, el Grupo impulsará la creación del Observatorio CUDI de Gobierno de TI, Transformación Digital y Universidad Inteligente en



Instituciones de Educación Superior, orientado a generar evidencia, indicadores, diagnósticos y productos de conocimiento que apoyen la toma de decisiones institucionales.

- **Objetivo General**

Impulsar la colaboración entre las instituciones afiliadas a CUDI para fortalecer las capacidades de Gobierno de TI, promoviendo la transformación digital, la innovación, la generación y transferencia de conocimiento, así como el aprovechamiento estratégico de la Red Nacional de Educación e Investigación para contribuir al desarrollo científico, tecnológico y educativo del país.

- **Objetivos Específicos:**

1. Fortalecer la comunidad de práctica de Gobierno de TI de CUDI mediante la participación activa de especialistas, académicos, investigadores y responsables institucionales de tecnologías digitales.
2. Promover la difusión, adopción y generación de conocimiento sobre marcos de referencia, estándares, metodologías y experiencias exitosas relacionadas con Gobierno de TI, gestión de servicios, gestión de datos, ciberseguridad y transformación digital.
3. Impulsar proyectos colaborativos de investigación, innovación y transferencia de conocimiento entre instituciones nacionales e internacionales vinculadas a CUDI y a otras redes avanzadas de educación e investigación.
4. Generar recomendaciones, diagnósticos, publicaciones y productos de conocimiento que contribuyan al fortalecimiento de las capacidades digitales y de gobernanza tecnológica de las instituciones de educación superior y centros de investigación.



- **Programa de trabajo.**

1. Consolidación y crecimiento de la comunidad GobTI de CUDI.
2. Creación y puesta en marcha del Observatorio CUDI de Gobierno, Transformación Digital y Universidad Inteligente.
3. Organización de seminarios, webinars, paneles y conferencias especializadas.
4. Desarrollo de estudios diagnósticos sobre madurez digital y gobernanza tecnológica en Instituciones de Educación Superior.
5. Generación de publicaciones, artículos científicos, informes técnicos y casos de estudio.
6. Desarrollo de proyectos colaborativos entre instituciones afiliadas a CUDI.
7. Promoción de alianzas nacionales e internacionales con redes académicas y organismos especializados.
8. Difusión de buenas prácticas y experiencias exitosas en Gobierno de TI y transformación digital.

- **Resultados esperados.**

1. Consolidación de una comunidad nacional especializada en Gobierno de TI.
2. Creación y operación del Observatorio CUDI de Gobierno de TI, Transformación Digital y Universidad Inteligente.
3. Elaboración de diagnósticos periódicos sobre capacidades digitales y madurez institucional.
4. Generación de indicadores y reportes especializados para las instituciones participantes.
5. Publicación de artículos, informes, guías y documentos técnicos.
6. Desarrollo de proyectos colaborativos de investigación e innovación.
7. Incremento de la participación de instituciones afiliadas a CUDI en iniciativas relacionadas con transformación digital.
8. Fortalecimiento de la vinculación nacional e internacional del grupo.



- **Beneficios e impactos en el ámbito de la ciencia y la tecnología, aplicada a resolver problemas estratégicos o prioritarios, hacia CUDI, el entorno informático, la sociedad en general y el país.**

1. Fortalecer las capacidades institucionales de Gobierno de TI y Transformación Digital en las instituciones afiliadas a CUDI.
2. Promover la generación de conocimiento aplicado para la toma de decisiones estratégicas.
3. Facilitar la adopción de buenas prácticas y marcos de referencia internacionales.
4. Impulsar la innovación y el aprovechamiento de tecnologías emergentes en educación superior.
5. Generar evidencia e indicadores que contribuyan a la formulación de estrategias institucionales.
6. Fortalecer la colaboración entre instituciones nacionales e internacionales.
7. Contribuir al desarrollo científico, tecnológico y educativo del país.
8. Incrementar el valor estratégico de la RNIE como habilitador de colaboración e innovación.

- **Qué necesita para pertenecer al Grupo de Trabajo.** Del Grupo de Trabajo estará constituido por actores involucrados en el quehacer ...:

1. Pertenecer a una institución afiliada a CUDI o colaborar en proyectos vinculados con sus objetivos.
2. Tener interés o experiencia en Gobierno de TI, Transformación Digital, Gobierno de Datos, Inteligencia Artificial, Universidad Inteligente o temas relacionados.
3. Participar activamente en las actividades, reuniones o proyectos del grupo.
4. Contribuir al intercambio de experiencias, conocimientos y buenas prácticas.



- **Cómo participar en el Grupo de Trabajo.**

1. Solicitar su incorporación al coordinador del grupo.
2. Participar en reuniones, seminarios y actividades organizadas.
3. Integrarse a proyectos, estudios, investigaciones o publicaciones colaborativas.
4. Compartir experiencias institucionales, casos de éxito y resultados de investigación.

- **Beneficios de pertenecer al Grupo de Trabajo.**

1. Acceso a una red nacional de especialistas y responsables institucionales.
2. Participación en proyectos colaborativos de alto impacto.
3. Acceso a espacios de formación y actualización especializada.
4. Oportunidades de colaboración en publicaciones e investigaciones.
5. Intercambio de experiencias y mejores prácticas.
6. Vinculación con redes nacionales e internacionales.

- **Utilización de la Red avanzada de CUDI.**

1. Realización de reuniones, seminarios y eventos virtuales.
2. Desarrollo de proyectos colaborativos entre instituciones participantes.
3. Compartición de recursos, datos, publicaciones y materiales de trabajo.
4. Difusión de resultados, productos académicos y buenas prácticas.
5. Vinculación con otras comunidades y redes avanzadas de investigación.
6. Apoyo a iniciativas del Observatorio mediante infraestructura de colaboración digital.

- Grupo de Participantes

Institución	Nombre	Correo
UAEMEX (Univ. Autónoma del Estado de México)	Alberto Torres Gutiérrez	atorresg@uaemex.mx



UGTO (Universidad de Guanajuato)	Aldo Luna	aldo.luna@ugto.mx
<i>No especificada</i> (Correo Yahoo)	Alfredo de Jesús Gutiérrez Gómez	alfredo_jesus_gutierrez@yahoo.com.mx
UTZAC (Univ. Tecnológica de Zacatecas)	Ana María Romo Fonseca	aromo@utzac.edu.mx
CUDI	Angelica Vallejo	angelica@cudi.edu.mx
CINVESTAV	Antonia Eugenia Rosado Ruiz	erosado@cinvestav.mx
<i>No especificada</i> (Correo Hotmail)	Ariana Hernandez Ramirez	anairahera@hotmail.com
UABC (Univ. Autónoma de Baja California)	Blanca Estela López Lopez	blopez@uabc.edu.mx
UADY (Universidad Autónoma de Yucatán)	Braulio Neri	braulio.neri@correo.uady.mx
UADY (Universidad Autónoma de Yucatán)	Carmen Humberta de Jesús Díaz Novelo	carmen.diaz@correo.uady.mx
Universidad de Zacatecas	Carolina Martínez	carolina@unizacatecas.edu.mx



CUDI (Correo Gmail)	Claudia Marina Vicario Solorzano	marina.vicario@gmail.com
UADY (Universidad Autónoma de Yucatán)	Claudia Pacheco	claudia.pacheco@correo.uady.mx
CUDI	Corp. Universitaria para el Desarrollo de Internet	comunidades@cudi.edu.mx
CUDI	CUDI Virtual	cudi@cudi.edu.mx
<i>No especificada</i> (Correo Hotmail)	Dewar Rico Bautista	ing_dewar@hotmail.com
CUDI	Eduardo Romero	eromero@cudi.edu.mx
CUDI	Enrique Cordoba	ecordoba@cudi.edu.mx
UAM (Universidad Autónoma Metropolitana)	Enrique Israel Olguin Reyes	2143029156@cua.uam.mx
INEE (Inst. Nac. para la Evaluación de la Ed.)	Enrique Verduzco Martínez	everduzco@inee.edu.mx
UNACAR (Univ. Autónoma del Carmen)	Erika Sánchez Chablé	esanchez@delfin.unacar.mx



UJAT (Univ. Juárez Autónoma de Tabasco)	Francisco M Ramon Garduza	francisco.ramon@ujat.mx
ITTG (Instituto Tecnológico de Tuxtla Gutiérrez)	Galdino Belizario Nango Solis	computo@ittg.edu.mx
UAT (Universidad Autónoma de Tamaulipas)	Gerardo Haces Atondo	ghaces@docentes.uat.edu.mx
UAT (Universidad Autónoma de Tamaulipas)	Gerardo Haces-Atondo	ghaces@uat.edu.mx
<i>No especificada</i> (Correo Gmail)	Gerardo Yorhendi Ceballos Marín	yorhendi@gmail.com
UADY (Universidad Autónoma de Yucatán)	Harvey Enrique González Cocom	harvey.gonzalez@correo.uady.mx
TecNM (Tecnológico Nacional de México)	Hébert Díaz Flores	acad_merida@tecnm.mx
ITESI (Inst. Tec. Superior de Irapuato)	Hector Loya	hector.loya@itesi.edu.mx



<i>No especificada</i> (Correo Gmail)	Hugo Heredia	hugoheredia79@gmail.com
UNAM (Univ. Nacional Autónoma de México)	Hugo Rivera Martínez	hugo.rivera@unam.mx
UAM (Universidad Autónoma Metropolitana)	Iliana Flores Estrada	iflorese@correo.uam.mx
IIE (Instituto de Investigaciones Eléctricas)	Instituto de Investigaciones Eléctricas IIE	garroyo@iie.org.mx
UAEMEX (Univ. Autónoma del Estado de México)	Ixtlixochitl Correa García	icorreag@uaemex.mx
<i>No especificada</i> (Correo Hotmail)	Jonathan Rosales Ojeda	hrs_john@hotmail.com
Universidad de Zacatecas	Jorge Eduardo Dueñas Guerrero	jorgeeduardo@unizacatecas.edu.mx
IMCA	Jorge Enrique Cañedo García	jcanedo@imcaiap.org.mx
CICESE	Jorge Enrique Preciado Velasco	jprecia@cicese.mx



CUDI	Jose Eduardo Romero Solis	eromero@cudi.edu.mx
<i>No especificada</i> (Correo Hotmail)	José Ramón Ibarra García	pepeibarra@hotmail.com
<i>No especificada</i> (Correo Gmail)	Julio Cesar Mondragon	jcmpnavy@gmail.com
UADY (Universidad Autónoma de Yucatán)	Lili Nichte Ha Mendoza Caballero	lili.mendoza@correo.uady.mx
UADY (Universidad Autónoma de Yucatán)	Luis Alberto Baeza Marrufo	luis.baeza@correo.uady.mx
<i>No especificada</i> (Correo Gmail)	Luis Antonio Dzib Kú	dzib41@gmail.com
UACAM (Univ. Autónoma de Campeche)	Luis Uribe Gutiérrez	lujuribe@uacam.mx
UNAM (Univ. Nacional Autónoma de México)	Luz María Castañeda de León	luzcast@unam.mx
UADY (Universidad Autónoma de Yucatán)	Marco Cervera Piña	marco.cervera@correo.uady.mx



UV (Universidad Veracruzana)	María Dacia González Cruz	dagonzalez@uv.mx
UADY (Universidad Autónoma de Yucatán)	Mario Rolando Gutiérrez Leal	mgleal@correo.uady.mx
CUDI (Correo Gmail)	Martha Avila Vallejo	rneicudi@gmail.com
UAZ (Universidad Autónoma de Zacatecas)	Martin Jorge Montes Nava	mjmontes@uaz.edu.mx
<i>No especificada</i> (Correo Gmail)	Marvelia Gizé Jiménez Guzmán	marvgize@gmail.com
<i>No especificada</i> (Correo Gmail)	Miguel Alejandro Contreras Flores	miguelcontreras05@gmail.com
<i>No especificada</i> (Correo Hotmail)	Miguel Ángel Gallegos Cárdenas	miangaca@hotmail.com
UAT (Universidad Autónoma de Tamaulipas)	Miguel Angel Walle Vazquez	mwalle@uat.edu.mx
CUDI	Mónica Nápoles	mnapoles@cudi.edu.mx



CUDI (Correo Gmail)	Mónica Nápoles	monicana polesduarte@gmail.com
<i>No especificada</i> (Correo Gmail)	Nancy Gertrudiz	nancy.gertrudiz@gmail.com
UCOL (Universidad de Colima)	O Lourdes	luli@ucol.mx
IPN (Instituto Politécnico Nacional)	Omar Nájera Ochoa	onajera@ipn.mx
ITConkal (Instituto Tecnológico de Conkal)	Raúl Pérez Aguilar	raul.perez@itconkal.edu.mx
UAM (Universidad Autónoma Metropolitana)	Raúl Sánchez Estrada	rsanchez@correo.uam.mx
CUDI	Salma Jalife	salmajalife@cudi.edu.mx
Multimedia	Teodoro López Pérez	teodoro.lopez@multimedia.com.mx
UANL (Univ. Autónoma de Nuevo León)	Universidad Autónoma de Nuevo León UANL	alberto.zambrano@uanl.mx



UAM (Universidad Autónoma Metropolitana)	Universidad Autónoma Metropolitana UAM	cgii@correo.uam.mx
UCOL (Universidad de Colima)	Universidad de Colima UCOL	juancont@ucol.mx
UQROO (Universidad de Quintana Roo)	Universidad de Quintana Roo UQROO	felipe.alejo@uqroo.edu.mx

De 68 registros, 9 Pertenecientes a CUDI, 59 a otras instituciones. En general son 16 universidades diferentes, 5 Institutos tecnológicos, 5 Centros de investigación, CUDI y una empresa.



Formato 2. Requerimientos y Requisitos Técnicos de la Red.

[Indique los requerimientos de infraestructura y recursos para el desempeño del programa de trabajo del Grupo de Trabajo]

Infraestructura	Acceso a la Red Nacional de Educación e Investigación (RNIE) para facilitar la colaboración entre instituciones participantes.
	Plataformas institucionales de videoconferencia y colaboración para reuniones, seminarios, talleres y eventos virtuales del Grupo de Trabajo.
	Espacios digitales para almacenamiento, intercambio y gestión documental de productos, diagnósticos, publicaciones, guías y materiales generados por el Grupo
	Repositorio digital para la preservación y difusión de conocimiento, casos de estudio, buenas prácticas y resultados de investigación.
	Portal o micrositio dentro de CUDI para la difusión de actividades, resultados, convocatorias y recursos del Grupo de Trabajo.
	Herramientas para la aplicación de encuestas, levantamiento de información y generación de indicadores relacionados con Gobierno de TI y Transformación Digital.
	Acceso a plataformas de análisis de datos y visualización para el desarrollo de diagnósticos, observatorios e informes comparativos.
Recursos	Coordinador del Grupo de Trabajo.
	Comité técnico integrado por representantes de las instituciones participantes.
	Especialistas y académicos en Gobierno de TI, Gestión de Servicios, Gobierno de Datos, Ciberseguridad, Inteligencia Artificial y Transformación Digital.
	Participación de investigadores, estudiantes de posgrado y profesionales vinculados con las líneas de trabajo del grupo.
	Apoyo administrativo y de comunicación para la organización de eventos y difusión de resultados.
	Vinculación con otros grupos de trabajo de CUDI y con redes nacionales e internacionales de educación e investigación.
	Tiempo de dedicación de los participantes para reuniones periódicas, proyectos colaborativos, generación de publicaciones y actividades de transferencia de conocimiento.
	Colaboración institucional para la generación y compartición de información, indicadores, casos de éxito y buenas prácticas.



Actividades permanentes

Frecuencia	Actividad
Mensual	Reunión virtual del Grupo de Trabajo (60-90 min)
Mensual	Presentación de avances del Observatorio
Bimestral	Webinar o conferencia especializada
Trimestral	Incorporación de nuevos participantes
Trimestral	Revisión del cuadro de mando
Semestral	Publicación de boletín o informe de avances
Anual	Presentación de resultados en Asamblea CUDI

Cronograma de Actividades

Mes	Actividad principal	Entregable
Ago 2026	Reunión de arranque del GT y validación del proyecto articulador	Documento conceptual del Observatorio
Sep 2026	Integración del Comité Técnico del Observatorio	Comité conformado y roles definidos
Oct 2026	Revisión de literatura y benchmarking internacional	Informe de referentes (EDUCAUSE, Jisc, EUNIS, RedCLARA, etc.)
Nov 2026	Definición de dimensiones e indicadores preliminares	Matriz de dimensiones e indicadores
Dic 2026	Webinar temático y consulta a miembros del GT	Retroalimentación institucional
Ene 2027	Diseño metodológico del observatorio	Documento metodológico versión 1
Feb 2027	Diseño de instrumento diagnóstico	Encuesta y guía de levantamiento
Mar 2027	Validación por expertos	Instrumento validado
Abr 2027	Seminario especializado sobre madurez digital	Memoria del evento
May 2027	Prueba piloto con instituciones voluntarias	Informe piloto
Jun 2027	Ajuste metodológico posterior al piloto	Metodología versión 2
Jul 2027	Desarrollo de repositorio documental y estructura digital	Prototipo de repositorio
Ago 2027	Lanzamiento del primer levantamiento nacional	Convocatoria y aplicación
Sep 2027	Recopilación de información	Base de datos preliminar
Oct 2027	Análisis descriptivo y generación de indicadores	Tablero preliminar
Nov 2027	Elaboración del Primer Diagnóstico Nacional	Informe borrador
Dic 2027	Presentación de resultados y planeación 2028	Informe ejecutivo y hoja de ruta 2028



Resultados clave

Resultado Clave	Fecha objetivo	Descripción	Entregables asociados
1: Observatorio conceptualizado	Diciembre 2026	Definición de la estructura conceptual y organizativa del Observatorio CUDI de Gobierno de TI, Transformación Digital y Universidad Inteligente.	<ul style="list-style-type: none"> • Comité técnico conformado. • Dimensiones de análisis definidas. • Indicadores preliminares identificados.
2: Metodología validada	Junio 2027	Desarrollo, validación y ajuste de la metodología para el levantamiento y análisis de información institucional.	<ul style="list-style-type: none"> • Instrumentos de diagnóstico desarrollados. • Piloto implementado en instituciones participantes. • Ajustes metodológicos concluidos.
3: Primer levantamiento nacional	Octubre 2027	Aplicación de instrumentos y recopilación de información de las instituciones participantes.	<ul style="list-style-type: none"> • Datos recopilados. • Base de datos consolidada. • Indicadores calculados y analizados.
4: Primer diagnóstico nacional	Diciembre 2027	Generación de los primeros productos de conocimiento derivados del Observatorio.	<ul style="list-style-type: none"> • Informe ejecutivo publicado. • Tablero preliminar de indicadores desarrollado. • Agenda de trabajo 2028 definida.



Productos esperados al 2027

Eje Estratégico	Producto acumulado esperado a diciembre de 2027	Indicador de cumplimiento
Comunidad	Comité Técnico del Observatorio formalmente integrado y operando	Comité conformado y con reuniones periódicas
Comunidad	Red de instituciones participantes fortalecida	Participación activa de instituciones afiliadas a CUDI
Comunidad	Instituciones colaboradoras en el piloto del Observatorio	4 a 6 instituciones participantes
Observatorio	Marco conceptual del Observatorio	Documento aprobado por el Grupo de Trabajo
Observatorio	Modelo metodológico para levantamiento y análisis de información	Metodología documentada y validada
Observatorio	Catálogo inicial de indicadores	Matriz de indicadores definida
Observatorio	Instrumento de diagnóstico institucional validado	Encuesta o instrumento validado por expertos
Observatorio	Repositorio digital inicial de conocimiento	Espacio digital habilitado y operativo
Observatorio	Prototipo de tablero de indicadores	Dashboard preliminar desarrollado
Investigación y transferencia	Primer diagnóstico preliminar nacional sobre Gobierno de TI, Transformación Digital y Universidad Inteligente	Informe técnico elaborado
Investigación y transferencia	Programa permanente de difusión académica	2 webinars por semestre
Investigación y transferencia	Memoria técnica de actividades y resultados	1 memoria técnica publicada
Investigación y transferencia	Producción científica derivada del Observatorio	1 artículo en elaboración o sometido
Investigación y transferencia	Difusión académica especializada	1 ponencia presentada en evento CUDI o afín
Vinculación	Acercamiento institucional con redes avanzadas de investigación	Reuniones o actividades con RedCLARA
Vinculación	Vinculación con observatorios e iniciativas internacionales de transformación digital universitaria	Al menos 2 contactos o colaboraciones exploratorias
Vinculación	Colaboración con otros Grupos de Trabajo de CUDI	Participación en al menos 2 actividades conjuntas



Metas en números

Categoría	Meta acumulada
Comité técnico	1
Instituciones piloto	4-6
Instrumentos desarrollados	1
Catálogo de indicadores	1
Diagnósticos	1
Repositorio digital	1
Dashboard preliminar	1
Webinars	6
Memorias técnicas	1
Artículos científicos	1
Ponencias	1
Vinculaciones internacionales	2
Actividades conjuntas con otros GT de CUDI	2

